

Директор МБУ ДО ЦВР г.Сочи



«УТВЕРЖДАЮ»
Л.К. Папантонио
2023 г.

Муниципальное бюджетное учреждение дополнительного образования «Центр внешкольной работы» г.Сочи

Паспорт проекта: «*оптимизация процесса аттестации педагогических работников*»

1. Вовлеченные лица и рамки проекта

Заказчик проекта: директор МБУ ДО ЦВР г.Сочи Папантонио Л.К.

Периметр проекта: МБУ ДО ЦВР г.Сочи

Границы процесса:

Начало - 01.05.2023г.

Окончание – 31.10.2023г.

Владелец процесса: директор МБУ ДО ЦВР г.Сочи Папантонио Л.К.

Руководитель проекта: методист ББУ ДО ЦВР г.Сочи Гузева А.В.

Команда проекта:

В.А. Маркина, заместитель по учебно-воспитательной работе; О.В. Лихошерстов, оператор ЭВМ; Е.В. Варавина, методист; С.Г. Красильникова, методист; И.А. Белявцева, специалист по кадрам., Е.Л. Маркиянова, педагог дополнительного образования, З.И. Сизова, педагог дополнительного образования, О.Ю. Артемова, педагог дополнительного образования

2. Обоснование выбора

Ключевой риск – снижение качества педагогической деятельности и показателей результативности МБУ ДО ЦВР г.Сочи

1. Снижение уровня квалификации педагогических работников, их методологической культуры;
2. Отсутствие профессионального и личностного роста педагогов;
3. Снижение мотивации к осуществлению качественного обучения и внедрению передовых образовательных методов и технологий;
4. Снижение качества обучения;
5. Жалобы родителей.

3. Цели и плановый эффект

1. Повышение эффективности работы МБУ ДО ЦВР г.Сочи
2. повышение мотивации педагогов в участии в мероприятиях МБУ ДО ЦВР г.Сочи

Наименование цели, ед. измерения	Текущий показатель (на начало проекта)	Целевой показатель (на окончание проекта)	Ожидаемая эффективность, % (+/-)
1.Сокращение времени на подготовку документации на прохождение аттестации	5 месяцев	2 месяца	60%
2. Доля педагогов дополнительного образования, имеющих квалификационную категорию	35%	50%	15%

4.Ключевые события проекта

1. Старт проекта – 01.05.2023г.
2. Диагностика и целевое состояние:
 - Анализ текущей ситуации - -02.05.2023 – 19.05.2023,
 - Картирование процесса:
 - Разработка карты текущего состояния процесса – 22.05.2023 – 09.06.2023;
 - Разработка карты целевого состояния процесса – 12.06.2023 – 23.06.2023;
 - Выявление проблем, формирование предложений по их улучшению, оценка рисков реализации, формирование плана мероприятий – 26.06.2023 – 30.06.2023;
3. Проведение промежуточного совещания – 30.06.2023г.;
4. Внедрение мероприятий по улучшению показателей эффективности: – с 21.08.2023по 29.09.2023г.;
5. Мониторинг устойчивости: с 02.10.2023 по 27.10.2023г.;
6. Закрытие проекта – 31.10.2023г.